

**10<sup>e</sup> FRC 2017**

# La cybersécurité opérationnelle

**M. Fabrice STALTER**

**Gestion des mises à jour  
de logiciels**



10<sup>th</sup> FRC 2017

# La cybersécurité opérationnelle



# Objectifs

## Enjeux

Continuité des activités vitales  
Qualité des soins  
Maîtrise des risques juridiques  
Confiance dans le SI et maîtrise de l'image  
Maîtrise des coûts

## Contraintes et limites

SI conventionnel et SI industriel interconnectés  
Prestataires « industriels » proposant une offre de service limitée en SSI  
Prestataires « industriels » d'envergure internationale

## Objectifs

Assurer la disponibilité des services vitaux du SIH  
Exactitude et fiabilité de l'information  
Empêcher toute intrusion au SIH et/ou divulgation, interne ou externe, d'information sensible  
Garantir le respect des lois et règlements applicables à la sécurité de l'information

## Comment ?

Etendre la démarche SSI au SI Biomédical

Renforcer la démarche SSI en intégrant les spécificités du contexte « biomédical »

# Au commencement ...

## Interne

### Forces

- Démarche SSI existante
- Outils et méthodes
  - Organisation de la SSI
  - Soutien DG SSI sur SI  
« conventionnel »

Expertise technique de la DSI

### Faiblesses

Contexte biomédical peu maîtrisé

Faible crédibilité du RSSI sur le sujet

## Externe

### Opportunités

Quelques ingénieurs biomédicaux intéressés

### Menaces

Absence de soutien de la Direction du Biomédical

Métiers ne se sentent pas concernés ou hostiles

Fournisseurs indifférents ou hostiles

*« Le plus probable, c'est qu'on va plutôt où on ne veut pas, et que l'on fait plutôt ce que l'on ne voudrait pas faire. » [ Arthur Rimbaud ]*

# ... c'était compliqué !

Démarche SSI opérationnelle et technique. Objectifs atteints ?

## Opportunités

### Forces

Démarche SSI existante  
Quelques ingénieurs biomédicaux intéressés  
Expertise technique de la DSI

### Faiblesses

Contexte biomédical peu maîtrisé  
Faible crédibilité du RSSI sur le sujet  
Quelques ingénieurs biomédicaux intéressés

Risques résiduels

## Menaces

Démarche SSI existante  
Expertise technique de la DSI  
Absence de soutien de la Direction du Biomédical  
Métiers ne se sentent pas concernés ou hostiles  
Fournisseurs indifférents ou hostiles

Contexte biomédical peu maîtrisé  
Faible crédibilité du RSSI  
Absence de soutien de la Direction du Biomédical  
Métiers ne se sentent pas concernés ou hostiles  
Fournisseurs indifférents ou hostiles

L'expertise technique permet de traiter partiellement le positionnement des fournisseurs

# Ce qui devait se passer, arriva

2009

2010

2011

2013

2016

**Sécurité exclusivement  
opérationnelle et technique**

**Pack de sécurité  
des équipements  
biomédicaux**

**Isolement et filtrage des flux  
des équipements non maîtrisés**

**Conformité Loi  
I&L**



# Et puis, avec pas grand-chose ...

## Interne

### Forces

- Démarche SSI existante
- Outils et méthodes
  - Organisation de la SSI
  - Soutien DG SSI sur SI « conventionnel »

Expertise technique de la DSI

### Faiblesses

- Contexte biomédical peu maîtrisé
- Faible crédibilité du RSSI sur le sujet

~~« Je vous l'avais bien dit »~~

## Externe

### Opportunités

Quelques ingénieurs biomédicaux intéressés

Conficker

Groupe de travail « SSI Biomédical »

### Menaces

- Absence de soutien de la Direction du Biomédical
- Métiers ne se sentent pas concernés ou hostiles
- Fournisseurs indifférents ou hostiles

*«Il faut toujours être prêt à négocier, mais ne jamais négocier sans être prêt.»*  
[Richard Nixon]

# ... on a pu changer beaucoup

Démarche SSI institutionnelle renforcée par le GT et soutenue par la Direction du Biomédical

## Opportunités

Traitement des menaces : démarche SSI et notamment « Sécurité dans les projets »

### Forces

- Démarche SSI existante
- Quelques Ingénieurs biomédicaux intéressés motivés
- Expertise technique de la DSI
- Conficker
- Groupe de travail « SSI Biomédical »
- Soutien de la Direction du Biomédical

### Faiblesses

- Contexte biomédical peu maîtrisé
- Faible crédibilité du RSSI sur le sujet
- Quelques ingénieurs biomédicaux intéressés
- Conficker
- Groupe de travail « SSI Biomédical »

## Menaces

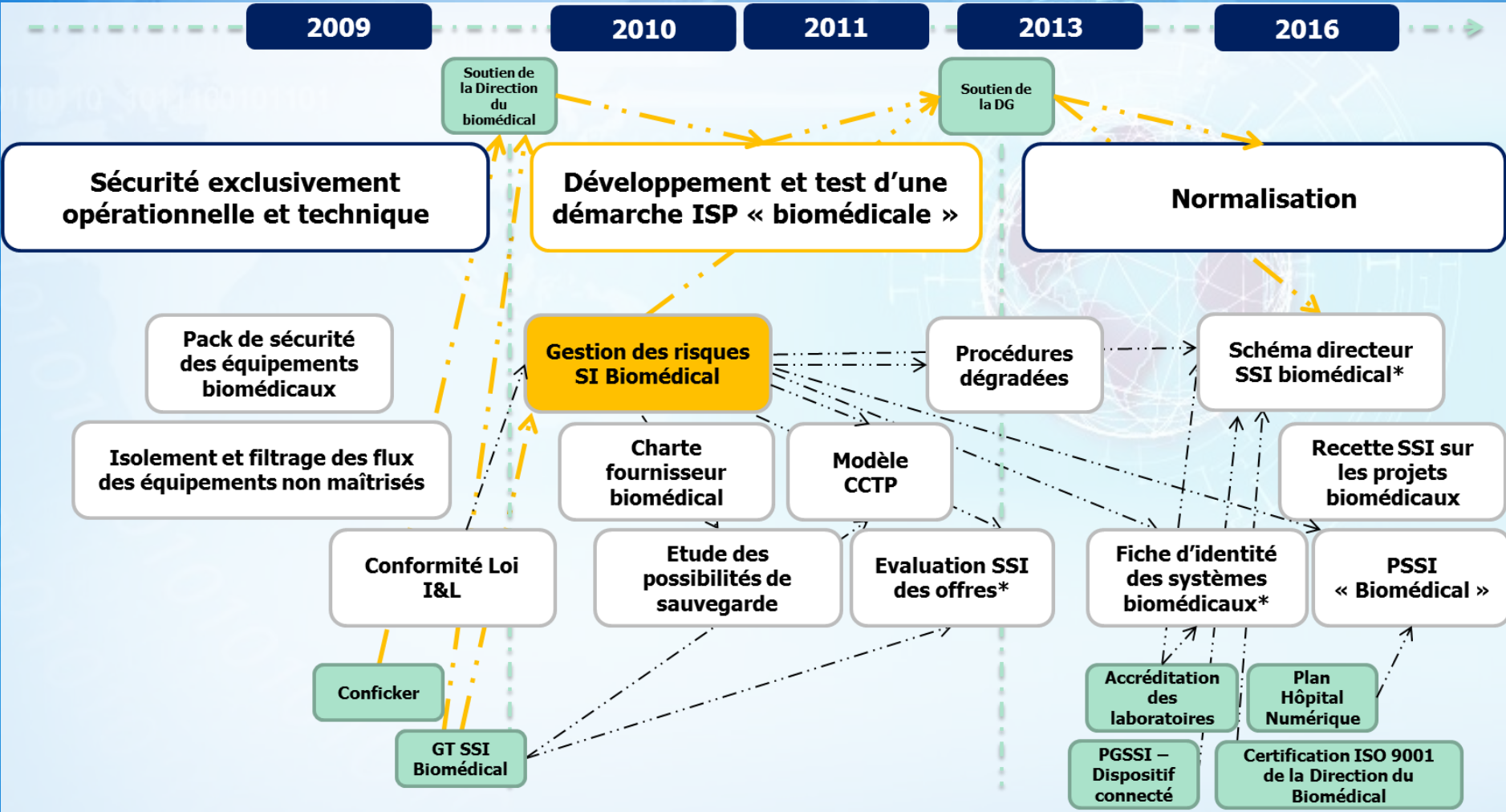
- Démarche SSI existante
- Ingénieurs biomédicaux motivés
- Expertise technique de la DSI
- Conficker
- Groupe de travail « SSI Biomédical »
- Absence de Soutien de la Direction du Biomédical
- Métiers ne se sentent pas concernés ou hostiles
- Fournisseurs indifférents ou hostiles
- Contexte biomédical peu maîtrisé

Risques résiduels

- Contexte biomédical peu maîtrisé
- Faible crédibilité du RSSI
- Absence de soutien de la Direction du Biomédical
- Métiers ne se sentent pas concernés ou hostiles
- Fournisseurs indifférents ou hostiles



# Et en plus, ça marche !



# Merci !

« Le sage poursuit l'absence de douleur et non le plaisir. »

[ARISTOTE]

